



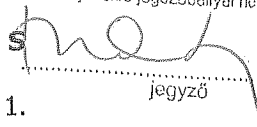
**BALATONALMÁDI VÁROS  
POLGÁRMESTERE**

8220 Balatonalmádi, Széchenyi sétány 1.

[polgarmester@balatonalmadi.hu](mailto:polgarmester@balatonalmadi.hu)

+ 36 88 542 410

Az előterjesztés jogszabállyal nem ellentétes.

  
jegyző

**Szám:** 1/419-1/2025.

**ELŐTERJESZTÉS**

**a Képviselő-testület 2025. március 27-i ülésére**

**Tárgy:** Gazdasági Program felülvizsgálata és ciklusprogram elfogadása

**Tisztelt Képviselő-testület!**

A Magyarországi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. § (1)–(2) bekezdése alapján a képviselő-testületnek a megbízatás időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szóló gazdasági programot kell készítenie.

A gazdasági program az önkormányzat(ok) részére helyi szinten meghatározza mindazon célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével - a kistérségi területfejlesztési koncepcióhoz illeszkedve - az önkormányzat(ok) által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, fejlesztését szolgálják. A gazdasági program tartalmazza különösen: a fejlesztési elképzeléseket, a munkahelyteremtés feltételeinek elősegítését, a településfejlesztési politika, az adó politika célkitűzéseit, az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó megoldásokat, továbbá városok esetében a befektetés-támogatási politika, városüzemeltetési politika célkitűzéseit.

A hivatkozott törvény 116. § (5) bekezdése alapján a gazdasági programot a képviselő-testület az alakuló ülését követő hat hónapon belül fogadja el. Ha a meglévő gazdasági program az előző ciklusidőn túlnyúló, úgy azt az újonnan megválasztott képviselő-testület az alakuló ülését követő hat hónapon belül köteles felülvizsgálni, és legalább a ciklusidő végéig kiegészíteni vagy módosítani.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy az előterjesztést megtárgyalni, és a határozati javaslatot elfogadni szíveskedjen!

Balatonalmádi, 2025. március 20.

  
**Bercsényi László**

polgármester

A döntés meghozatala **egyszerű** többséget igényel.

Az előterjesztést készítette: Tárnoki Renáta Sára jegyző

Kossárné Gál Alexa vagyongazdálkodási ügyintéző

Az előterjesztést tárgyalja: Pénzügyi és Ellenőrző Bizottság  
Gazdasági Bizottság

Melléklet: Gazdasági program

Az előterjesztést tárgyalja: Pénzügyi és Ellenőrző Bizottság  
Gazdasági Bizottság

Melléklet: Gazdasági program

## **HATÁROZATI JAVASLAT**

### **Balatonalmádi Város Önkormányzata Képviselő-testületének**

**...../2025. (.....) önkormányzati határozata**

#### **a Gazdasági Program elfogadásáról**

Balatonalmádi Város Önkormányzatának Képviselő-testülete megtárgyalta a „Gazdasági Program felülvizsgálata és ciklusprogram elfogadása” című előterjesztést és az alábbi döntést hozza:

1. Balatonalmádi Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az Önkormányzat 2024-2029 ciklusidőre készült gazdasági programot a határozat 1. melléklete szerinti tartalommal jóváhagyja.
2. A Képviselő-testület a gazdasági programban meghatározott célok megvalósításához szükséges pénzügyi fedezetet az éves költségvetések jóváhagyása során az önkormányzat pénzügyi – gazdasági lehetőségeinek függvényében biztosítja.
3. A Képviselő-testület felkéri a Polgármestert, hogy a döntésről az érintetteket értesítse.

**Felelős:** Bercsényi László polgármester

**Hivatali felelős:** 3. pontban: Tárnoki Renáta Sára jegyző

**Határidő:** 3. pontban: azonnal

Balatonalmádi, 2025. március 27.

**Bercsényi László s.k.**  
polgármester

**Tárnoki Renáta Sára s.k.**  
jegyző

## **Balatonalmádi Város Önkormányzata Képviselő-testületének**

### **Gazdasági Programja, valamint a 2024-2029 évekre szóló ciklusterve**

Balatonalmádi Város Önkormányzatának Képviselő-testülete – eleget téve a Magyarország önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116.§ -a szerinti kötelezettségének – az 1991. évi XX. törvény 138.§ (1) bekezdés a) pontjában megállapított gazdálkodási hatáskörében eljárva a 2019-2024 évekre szóló munka- és gazdasági programját felülvizsgálva, kiegészítve és módosítva a 2024-2029 évekre szóló gazdasági programját a következők szerint határozza meg:

Balatonalmádi Város Önkormányzata gazdasági programjának megfogalmazásakor támaszkodik az elmúlt évek városfejlesztési eredményeire a település és az önkormányzat adottságaira és lehetőségeire. A program megvalósításával a város szerves, kiegyensúlyozott minőségi fejlődését, a fenntartható fejlődés jegyében az épített környezet védelmét és fejlesztését és a természeti környezete védelmét, a lakosság életminőségének és az idelátogató turisták élményének javulását kívánja elérni.

A gazdasági program az önkormányzati választási ciklusra szól, de olyan stratégiai jellegű célokat is tartalmaz, amelyek hosszabb távon megszabják az önkormányzati döntések irányát és összehangoltabbá teszik azokat.

A program megvalósítására az önkormányzat rendelkezésére álló eszközrendszer hozzárendelésével, elsődlegesen a pénzügyi források és gazdasági lehetőségek függvényében kerül sor a fejlesztési célú pályázatok legkedvezőbb kihasználása mellett.

### **I. ALAPCÉLOK**

A 2024. október 1. napjával megválasztott Képviselő-testület alapvető célja, hogy biztosítsa a város működőképességét, az önkormányzat kötelező és önként vállalt feladatainak ellátásához szükséges gazdasági alapokat megteremtse, a feladatokat önkormányzati fenntartású intézményrendszeren, önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságokon keresztül ellássa a takarékoság, a gazdaságosság és hatékonyság elveinek figyelembe vételével.

Balatonalmádi a Balaton Régió, a vármegye és a járás egyik meghatározó települése. Ezt a térségi szerepet kívánjuk erősíteni, mert ez a városunk érdeke.

Balatonalmádi járásközpont lett, a járási hivatal itt kapott elhelyezést, amelyek megőrzése fontos feladatunk.

Építenünk kell változatlanul azokra a területekre, amelyekben erősek vagyunk. Balatonalmádi az egészség- és szépségturizmus, a tudományok, a sport és a művészetek észak-balatoni központja; közvetítő középváros, ahol jó élni, ahová érdemes ellátogatni. A városközpont átalakításával kialakulhatna a város valódi központja, amely a lakosság életminőségének, az ide látogató turisták kényelmét szolgálja.

## **I.**

### **A munka- és gazdasági program megvalósításának eszközrendszere**

#### **A.) SZABÁLYOZÁS**

1. Felülvizsgáltuk és átdolgoztuk a korábban elfogadott fejlesztési, településüzemeltetési koncepciókat, stratégiai jellegű fejlesztési dokumentumokat. Felülvizsgáltuk a korábbi Balatonalmádi Településfejlesztési Koncepcióját és az Integrált Településfejlesztési Stratégiát és az új jogszabályi környezetnek megfelelően elkészítettük a Településfejlesztési terv tervezetét (TFT), valamint folyamatban van a településterv elkészítése is, amely egy jogszabályban tartalmazza a helyi építési és a településkép védelmi szabályokat, valamint a szabályozási tervet.
2. A Balaton kiemelt üdülőkörzet és Veszprém vármegye területrendezési tervével összhangban el kell készíteni Balatonalmádi településfejlesztési és településrendezési terveinek (szabályozási terv és helyi építési szabályzat) felülvizsgálatát, amely szabályozáson keresztül is biztosítani kell a gazdaságfejlesztést és munkahelyteremtést biztosító fejlesztések megvalósítását.
3. Folyamatosan nyomon kell követni a Környezetvédelmi Program megvalósítását és szükség szerint el kell végezni azok időszakos felülvizsgálatát.
4. Folyamatosan nyomon kell követni értékvédelmi rendeletek hatályosulását, és szükség szerint el kell végezni azok időszakos felülvizsgálatát. A jóváhagyott kezelési tervek alapján fenn kell tartani a Szent Erzsébet liget, a Munkácsy utcai és a Fadrusz utcai fasorok valamint a leánykörcsines terület helyi védettségét.

#### **B.) HELYZETELEMZÉS**

A törvény előírásainak megfelelően a vagyonkataszter felülvizsgálatával igyekszünk pontos képet kapni az önkormányzati vagyon helyzetéről, összetételéről, forgalmi értékéről. Az önkormányzati vagyonnal való gazdálkodás szabályairól szóló rendelet meghatározza a vagyongazdálkodást. Fontos, hogy döntéseinket e rendelet előírásainak betartásával hozzuk meg, ezzel jogszerű és törvényes keretek közötti vagyonhasznosítás valósuljon meg.

A vagyonhasznosítás nem vagyonfelélést, hanem új értékek, fejlesztési célok megvalósítását kell, hogy jelentse. Az önkormányzati ingatlanvagyon könyv szerinti bruttó értéke az előző ciklusban az alábbi:

2019. december 31. 15.146.148.268 Ft  
2020. december 31. 16.266.278.039 Ft  
2021. december 31. 16.880.062.660 Ft  
2022. december 31. 17.674.645.308 Ft  
2023. december 31. 18.283.089.059 Ft

A 2024. évi ingatlanvagyon statisztika benyújtásának határideje 2025. március 20. napja volt, amely szerint az Önkormányzat ingatlantárgya az alábbiak szerint alakult:

Forgalomképtelen ingatlanok száma: 833 db  
Korlátozottan forgalomképes ingatlanok száma: 92 db  
Forgalomképes ingatlanok száma: 73 db

Mindösszesen: 998 db  
Bruttó érték mindösszesen: 18.464.664.300,- Ft

### **C.) VAGYONGAZDÁLKODÁS**

1. Az önkormányzat vagyona elsődlegesen az önkormányzat kötelező feladatainak ellátását szolgálja, ezen túlmenően teherbíró képessége függvényében nem kötelező feladatok ellátását is felvállalhatja.
2. A mindenkori jogszabályok szerinti naprakész, pontos vagyonkatasztert kell vezetni.
3. A vagyongazdálkodást önkormányzati rendelet szabályozza. Folyamatos aktualizálásáról jogszabályi és egyéb változások függvényében gondoskodni kell.
4. Az önkormányzati ingatlanok hatékony működtetéséről és gazdaságos fenntartásáról, állagmegóvásáról a legkedvezőbb szervezeti formában kell gondoskodni.
5. Az intézmények által kezelt vagyon üzemeltetéséhez, állagmegóvásához szükség szerinti gyarapításához biztosítani kell a megfelelő eszközöket. Törekedni kell az intézményi kapacitások kihasználására. A felszabaduló ingatlanok hasznosítása során elsődlegesen az önkormányzati feladatok ellátását kell figyelembe venni a közép- és hosszú távú vagyongazdálkodási tervvel összhangban.
6. Az önkormányzati ingatlan értékesítéséből származó bevétel csak felhalmozási célra (beruházásra, felújításra, pályázati önrészre) vagy ingatlanvagyon megszerzésére használható fel.
7. Értékesítés esetén – azonos feltételek mellett – előnyben kell részesíteni az olyan pályázót, aki a lakosság számára szolgáltatást nyújt és/vagy munkahelyet teremt.
8. Az önkormányzati vagyon vállalkozásba vihető, de azzal a vállalkozásba bevitt vagyon értékét meghaladó kockázat nem vállalható.

### **D.) PÉNZGAZDÁLKODÁS**

1. A költségvetés tartós pénzügyi egyensúlya mellett kell biztosítani az önkormányzati intézményrendszer működését, a település fejlesztését.
2. Lehetőség szerint bővíteni kell az önkormányzat bevételi forrásrendszerét. Az önkormányzati bevételek növelése érdekében meg kell vizsgálni egy differenciált fizetős parkolási rendszer kialakításának feltételeit. A központi költségvetésről szóló törvény alapján biztosított helyi önkormányzatok működésének általános és ágazati feladatainak támogatása és a helyi önkormányzatok kiegészítő támogatása mellett törekedni kell egyéb vissza nem térítendő állami támogatások elnyerésére. A

lakosságot teherbíró képességének függvényében be kell vonni az út- és közműfejlesztések pénzügyi fedezetének megteremtésébe.

3. A helyi adók és díjak mértékét – a törvényi előírásokban megállapított szélső értékek keretei között – a teherbíró képesség figyelembevételével – indokolt kedvezmények és méltányosság alkalmazásával – úgy kell megállapítani, hogy a lehető legnagyobb adóbevételt biztosítsa, szükség szerint az ingatlanadók alapjának felülvizsgálatával.
4. A gazdálkodás törvényessége és a rendelkezésre álló erőforrások hatékony felhasználása érdekében biztosítani kell az ellenőrzést.
5. Főbb bevételi források

- központi támogatások,
- pályázati támogatások,
- közhatalmi bevételek (elsősorban helyi adó bevétel)
- működési bevételek (önkormányzati és intézményi működési bevételek),
- felhalmozási bevételek (ingatlanhasznosítás),
- átvett pénzeszközök (gazdálkodó szervektől),
- finanszírozási bevételek.

Az Önkormányzat bevételeinek nagyobb hányadát a központi támogatások és a közhatalmi bevételek teszik ki. A pályázati támogatások az elnyert és az adott évben lehívott és folyósított támogatások függvényében évente változó nagyságúak. A felhalmozási bevételek elsősorban ingatlanértékesítésből származó bevételek. A működési bevételek között nagyobb arányban a bérleti díjakból származó bevételek, valamint az intézményeknél a térítési díj bevételek jelennek meg.

## **II.**

### **Célok, Feladatok**

#### **A./ Önkormányzati ingatlanvagyon áttekintése, hasznosítása**

1. Folyamatosan aktualizálni kell a vagyongazdálkodási rendeletet.
2. Konceptcionális döntést kell hozni a megüresedett, vagy megüresedő ingatlanok hasznosításáról.
3. A forgalomképes vagyoni állomány jövedelmezőségének figyelembevételével döntést kell hozni azok elidegenítéséről vagy további hasznosításáról  
- Távoli adóház (volt lokátor állomás) 3866/10 hrsz-ú ingatlan, valamint a kapcsolódó 3864/8, 3866/7 és 3866/9 hrsz-ú ingatlanok
4. A műszaki szükségesség és a pénzügyi lehetőség függvényében folytatni kell a városrendezési célú közterület-szabályozásokat.
5. A településfejlesztési tervvel, a jogszabályok előírásaival, és a sportkonceptió megalkotásával döntést kell hozni a sportcélú ingatlanok hasznosításáról, fejlesztéséről.
  - a) – Sportpálya:
    - labdarúgó pálya kiváltását követően az ingatlan közösségi célú hasznosítása;

b) – Tenispályák: - felújítás, klubház építés;  
Célul tűzte ki a város egy kutatási-fejlesztési célú ún. Science park kialakítását.  
Célul tűzte ki a város a korábbi ipari park tervjavaslatok újragondolását.

6. Az önkormányzati ingatlanvagyon tekintetében olyan dokumentumot kell összeállítani, amely tartalmazza az ingatlanok adatai mellett az aktuális műszaki állapotukra vonatkozó információkat, annak érdekében, hogy ezen ingatlanok fejlesztési céljai és lehetőségei előzetesen áttekinthetőbbek legyenek. A dokumentum alapján megállapított prioritási sorrendben kell a tervezési folyamatokat indítani, annak érdekében, hogy kész tervek álljanak rendelkezésre arra az esetre, ha pályázati lehetőségek nyílnának meg.
7. A Wesselényi, budatavai és káptalanfüredi strandok fejlesztési elképzeléseinek megvalósítása, tematikus strandok kialakítása.
8. Az Önkormányzat támogatja a vasúti pálya mentén fekvő, a MÁV számára szükségtelen ingatlanok hasznosítását.
9. Célul tűzte ki az önkormányzat a díjfizetős parkolási rendszer bevezetését.
10. Célul tűzte ki az önkormányzat egy inkubátorház, illetve coworking iroda kialakítását helyi vállalkozások támogatására.
11. Fejleszteni kell a városi piac szolgáltatási színvonalát.

## **B.) Infrastruktúra fejlesztés folytatása**

1. **Egészséges ivóvízellátás** – állami ellátási felelősség
  - a./ Az ivóvízhálózat tulajdonos DRV Zrt. szolgáltatónál el kell járni az előregedett vezetékszakaszok további tervszerű cseréje érdekében.
  - b./ Figyelemmel kell kísérni az ivóvíz minőségét, szükség szerint próbafúrásokra alapozva biztosítani a vízminőség javítását - Megyehegyi próbafúrás,  
- Vödörvölgyi próbafúrás.
  - c./ A belterületi ivóvízhálózat-fejlesztést ott támogatja az önkormányzat, ahol rendelkezésre áll, vagy egyidejűleg a szennyvízcsatorna-hálózat is megépül.
  - d./ Szorgalmazni kell a balatoni vízkivételi mű kiváltását, megszüntetését, területének visszaszerzését közcélú hasznosítás érdekében.
2. **Szennyvízcsatornázás** – állami ellátási felelősség
  - a./ A szennyvízcsatornázást – a Balaton vízminőségének védelme érdekében – a pénzügyi és technikai lehetőségek függvényében, tervszerűen folytatni kell.
  - b./ Szorgalmazni, szükség szerint hatósági eszközökkel biztosítani kell a megépült szennyvízcsatorna-hálózatra történő teljes körű rácsatlakozást a szolgáltató DRV Zrt.-vel szoros együttműködésben.
3. **Vízrendezés, csapadékvíz elvezetés** – önkormányzati feladat
  - a./ A befogadótól indulva, a felszíni vízrendezési tanulmányterv alapján el kell készíteni az engedélyezési – kivitelezési terveket, önerő biztosításával pályázatokat kell benyújtani a kivitelezés pénzügyi feltételeinek a megteremtésére.

b./ Útépítéseket, útfelújításokat a csapadékvíz-elvezetés egyidejű megoldásával kell megvalósítani.

c./ A tervezés és kivitelezés során maximálisan figyelembe kell venni a Balatonalmádi Város Környezetvédelmi Programja célkitűzéseit.

**4. Utak, kerékpárutak, járdák – kötelező önkormányzati feladat**

- a) A burkolatlan helyi közutak kiépítését, a burkolt utak felújítását a pénzügyi lehetőségek függvényében, pályázati pénzek igénybevitelével vagy lakossági finanszírozással, útépítési együttműködés keretében folytatja az önkormányzat.
- b) A fizető parkolás feltételeinek javítása érdekében bővíteni kell a Wesselényi strand főbejáratától nyugatra lévő parkoló(ka)t. Ugyancsak bővítendő/optimalizálandó és felújítandó a Budatava strand előtti parkoló.
- c) Az önkormányzat szorgalmazza az állami tulajdonú országos közutak – 71. főút, és felsőörsi összekötő utak – kül- és belterületi szakaszainak burkolat-felújítását, illetve a Veszprémi út tervezett körforgalmi csomópontjainak megépítését, különös tekintettel a vörösberényi Templom téri körforgalom megépítésére és a Veszprémi útnak a 71. sz. főútra való kicsatlakozására.
- d) Az önkormányzat megvizsgálja a helyi tömegközlekedés kialakításának lehetőségét.

**5. A volt rendőrségi épület átépítésével, valamint az Ady E. u. 2. szám alatti ingatlan tetőterének beépítésével az Önkormányzat célja a minél nagyobb számú szolgálati lakások kialakítása.**

**C.) A település szerkezetének és demográfiai összetételének megfelelő intézményi rendszer kialakítása**

**1. Köznevelés – kötelező önkormányzati feladat**

- a) Fenntartja és fejleszti az Almádi Magocskák Óvoda és Bölcsőde új épületét és közvetlen környezetét.
- b) Fentiek érdekében az önkormányzat gondoskodik a feladatellátásához szükséges feltételek biztosításáról.

**2. Közművelődés-kulturális közszolgáltatás – kötelező önkormányzati feladat**

- a) A Pannónia Kulturális Központ és Könyvtár fenntartásával az önkormányzat városi színvonalon biztosít közösségi teret az önszerveződő közösségeknek, amatőr művészeti csoportoknak, intézményi és városi rendezvényeknek. A volt jezsuita kolostor, valamint a magtárépület műemlék épületegyüttesének kulturális és turisztikai célú hasznosítása a jogszabályi lehetőségek betartásával az Önkormányzat feladata.
- b) Az önkormányzat a közművelődési intézmény munkájának tartalmi megújulását, kibővülését várja el. Cél az, hogy a Pannónia Kulturális Központ és Könyvtár – közös pályázat, rendezvényszervezés- és lebonyolítás, kistérségi

könyvtári együttműködés (mozgó könyvtári ellátás) útján – mint kistérségi kulturális központ működjön.

- c) Évente – pályázati úton, az éves költségvetésben meghatározott mértékig – támogatja a helyi szervezetek és egyének alkotó, kulturális és művészeti tevékenységét, valamint kulturális és vendégcsalogató rendezvényeiket.
- d) Fentiek érdekében az önkormányzat gondoskodik a feladatellátáshoz szükséges feltételek biztosításáról.

### 3. **Egészségügyi ellátás – Szociális ellátás** – kötelező önkormányzati feladat

- a) Balatonalmádi-Vörösberény településrészen az önkormányzat fenntartja a korábban szociális alapellátó központként használt, háziorvosi-, gyermekorvosi- és védőnői rendelővé átalakított ingatlant.
- b) A Balatonalmádi Szociális Társulás által fenntartott Gondos Panni Család- és Gyermekjóléti Központ és Szociális Szolgálat szolgáltatási környezetének fejlesztése a szolgáltatások lakossági igénylőkhöz való gyors, hatékony eljuttatásával, illetve a központi tanácsadásokhoz kapcsolódó területileg hiánypótló speciális szolgáltatások feltételeinek megteremtése a rendelkezésre álló infrastruktúra fejlesztésével, bővítésével. A demens központ kialakításával a szolgáltatások köre bővül.
- c) Az önkormányzat létrehozta a Balatonalmádi Rendelőintézetet, mint költségvetési szervet, amely a környező települések járóbeteg szakkellátását biztosítja. Az önkormányzat célja a minél szélesebb körben igénybe vehető és specifikus ellátást biztosító Rendelőintézet fenntartása, az eszközállományának fejlesztése.

- 4. **A közbiztonság** érdekében az önkormányzat támogatja, és együttműködik a közbiztonságért felelős szervezetekkel. Az önkormányzat a Balatonalmádi Rendőrkapitánysággal együttműködve biztosítja a meglévő térfigyelő rendszer és a rendszámfelismerő-rendszer működési feltételeit, pénzügyi lehetőség függvényében támogatja azok felújítását és bővítését a város közterein, intézményeiben és strandjain. Lehetőségeihez mérten támogatja a TRAFFIBOX-ok telepítését és üzemeltetését.

### **D./ A turizmusra koncentrálnó gazdasági környezet kialakítása**

- 1. Felül kell vizsgálni a település idegenforgalmi koncepcióját, és el kell készíteni a marketing tervét, amely megfogalmazza a balatoni agglomerációban megjelenítendő saját arculatát. Elő kell készíteni az idegenforgalmi koncepcióban kiemelten megjelölt fejlesztési prioritások megvalósításának lehetőségét.
- 2. Elő kell segíteni a turisztikai célú fejlesztéseket, programokat, rendezvényeket. Fokozottan támaszkodni kell a kínálatot színesítő, a szezont meghosszabbító, vendégkört szélesítő speciális vendégvárásra (egészség-, sport-, egyházi-, kulturális-, bor-, konferencia- stb. turizmus).
- 3. Kiemelten kell kezelni a sportturizmusban rejlő lehetőségeket. Az önkormányzat a szabályozás eszközeivel, illetve ahol arra a feltételek adottak földtulajdonnal, pályázati forrás bevonásával vagy önerős beruházással vesz részt a fejlesztések

megvalósításában (vitorlás- és horgászkikötő, sportpálya, tenispálya, lovaspálya, wakeboard pálya stb.).

4. Folytatni kell a strandok rekonstrukcióját, az épületállomány és a zöldterület megújításán túl kiemelt figyelmet kell fordítani a strandok mederterületeinek karbantartására (iszapkotrás, homokozás). Cél a tematikus strandok kialakításának megteremtéséhez szükséges források megtalálása és megvalósítása.
5. Különösen nagy figyelmet kell fordítani a strandok, vízitelek nyílt vízfelületének megőrzésére, elmocsarasodás, elhadasodás megelőzésére.

### **III. KAPCSOLATOK**

1. A gazdasági program megvalósításához elengedhetetlen a helyi civil szervezetekkel, egyházakkal, a helyben közszolgáltatást ellátó szervezetekkel kialakított kiváló kapcsolat, melynek alapja a rendszeres, széleskörű és kölcsönös információcsere.
2. Az EU-s támogatások igénybevételéhez fontos a kistérségi és regionális együttműködés, beleértve a hasonló nagyságú és érdekű Balaton-parti településeket.
3. A város nemzetközi kapcsolattartására az elmúlt években is a fokozott aktivitás és élénk együttműködés volt jellemző. A testvérvárosi kapcsolatok különösen kulturális téren működtek hatékonyan. Fontosnak tartjuk a nemzetközi kapcsolatok erősítését gazdasági és kulturális téren egyaránt. Ennek érdekében a kapcsolatokat életben tartó egyesületeknél fiatalok bevonására is szükség van.
4. További célkitűzés Kelet-Balaton kistérségben Balatonalmádi kulturális-, egészségügyi- és sport körzetközponti szerepkörének fenntartása, erősítése. Az Önkormányzat intézményei és civil szervezetek útján szerepet vállal regionális projektben.
5. Kiemelten fontos feladatnak tartottuk a jövő nemzedékével való foglalkozást (Gyermekjóléti szolgálat, családgondozás, ösztöndíjrendszer, újszülött-gyermektámogatás).
6. Támogatjuk a történelmi egyházaink tevékenységét, akik a közösség szempontjából rendkívül fontos erkölcs- és emberformáló szerepet töltenek be.
7. Támaszkodunk a civil szervezetek véleményformáló és informáló szerepére. Rajtuk keresztül is közelebb jutunk a helyi társadalom valóságos igényeihez, véleményéhez, hogy együttműködésükkel is segítsük a polgári értékrend kialakítását, megszilárdulását és pályázati úton támogatjuk szerteágazó tevékenységüket.
8. Kiemelt figyelmet fordítottunk a sportegyesületek, sportrendezvények működésére, folyamatosan támogatjuk tevékenységüket.

### **IV. FEJLESZTÉSI PRIORITÁSOK**

1. A gazdasági programban megjelölt célok eléréséhez hozzárendelt feladatok megvalósításához az éves költségvetések összeállítása során kell a pénzügyi fedezetet biztosítani. A források véges volta tekintettel rangsorolni kell a fejlesztéseket:
  - a) a már megkezdett beruházások befejezése,
  - b) jogszabályi kötelezettségből adódó fejlesztések megvalósítása (minimál feltételek biztosítása, akadálymentes használat feltételeinek kialakítása),
  - c) meglévő ingatlanok felújítása, a kötelező feladatellátást szolgáló épületek elsőbbségével,
  - d) pályázati, lakossági forrásból finanszírozható fejlesztések indítása,
  - e) önerős beruházások indítása.

Fentiek közül is elsőbbséget kell biztosítani azoknak a fejlesztéseknek, amelyek az adott szolgáltatás mennyiségi vagy minőségi bővítésével többletbevételt eredményeznek, illetve elősegítik a munkahely megőrzését és a munkahelyteremtést.

## **V. ÖSSZEGZÉS**

A gazdasági program alapcéljai között határoztuk meg, hogy a Képviselő-testület biztosítani kívánja a város működőképességét, az önkormányzat kötelező és önként vállalt közfeladatainak ellátásához szükséges gazdasági alapokat, a feladatok önkormányzati fenntartású intézményrendszeren, vagy önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságon keresztül történő ellátását a takarékoság, a gazdaságosság és hatékonyság elveinek figyelembe vételével.

A gazdaságélénkítést és munkahelyteremtést is szolgáló beruházási, fejlesztési célok meghatározásánál figyelemmel kellett lennünk az elérhető uniós forrásokra és a rendelkezésre álló saját erő mértékére.

A fejlesztési célok megvalósítása szorosan összefügg a pályázati lehetőségekkel, az EU-s és hazai pályázati források maximális kihasználásával.

A turizmusfejlesztés sajátos helyet foglal el a palettán: egyik oldalon fejlesztési cél, de ugyanakkor gazdasági eszköz is. A humán területek jövedelemtermelő képességének növelése a turizmus eszközeivel lehetséges, ez pedig feltétele az ágazat fejlődésének. Így ezt a területet kell a következő időszak fejlesztési célkitűzéseinek középpontjába állítani, ennek szempontjait érvényesíteni az egyes ágazati koncepciókban is.

A gazdasági programban meghatározott célok megvalósítása megköveteli a költségvetési fegyelem betartását, a szigorú takarékos gazdálkodást.

Az önkormányzat alapvető célja az, hogy a városi infrastruktúra fejlesztésével, a közszolgáltatások színvonalának emelésével javítsa a város polgárainak életminőségét. Ebben a törekvésében az önkormányzat számít a város polgárainak, az itt működő vállalkozásoknak, a civil szervezeteknek és az itt érdekelt közszolgáltatóknak, az állami és önkormányzati intézmények minden munkatársának aktív részvételére és konstruktív együttműködésére. Az önkormányzat törekszik arra, hogy a különböző erőket és tevékenységeket a lehető legnagyobb mértékben összehangolja, közös mederbe terelje, minden itt élő, itt dolgozó vagy ide látogató ember közös java érdekében.

Balatonalmádi a Balaton és a járás meghatározó városa. Ez komoly felelősség és komoly kihívás is. Igyekszünk ennek a szerepnek maximálisan megfelelni, sőt presztízsünket tovább növelni.

Balatonalmádi, 2025. március 27.

**Bercsényi László**  
polgármester